

Resumen ejecutivo

Analisis y caracterización de 20 iniciativas de localización de los ODS

La localización de los ODS requiere de un trabajo en **dos direcciones**: de arriba abajo (traducción de los ODS en políticas y soluciones locales) y de abajo arriba (contribución desde lo local a procesos de transformación más amplios). Partiendo de definiciones ya elaboradas de los conceptos de localización y de participación, este estudio ha identificado **características que deben incorporar las iniciativas de localización** para contribuir a las dos direcciones de la localización:

- **Accesible** para un número ilimitado de participantes del territorio donde se localiza la acción, así como de otros contextos territoriales,
- Facilita la contribución de **multitud de actores** diversos y a distintas escalas territoriales,
- Se vincula a **políticas públicas** locales y es coherente con otras políticas regionales y nacionales,
- Se **conecta con otras iniciativas** del territorio y de otros contextos con las que puede intercambiar aprendizajes y
- Favorece la **escalabilidad** de las soluciones que genera a contextos más amplios de la propia iniciativa

Este estudio ha buscado **identificar elementos innovadores, buenas prácticas y aprendizajes** relacionados con las características señaladas con anterioridad a través de la **caracterización de 20 iniciativas de localización que ya están siendo implementadas**. La selección de los casos ha buscado la diversidad temática (variedad en los ODS que abordan) y sectorial (variedad en el tipo de organización que las impulsan - sector privado, ONG, academia, sector público). La mayoría de los casos se corresponden con iniciativas localizadas en varios distritos de la ciudad de Madrid, aunque experiencias de otras cinco ciudades han sido incorporadas (Montevideo, La Paz, La Habana, Maceió y Sevilla). La metodología de investigación seleccionada es cualitativa y se basa en estudios de caso.

Además de las buenas prácticas identificadas, los **resultados** reflejan la **dificultad de las iniciativas para lograr una participación masiva** debido a

una preeminencia de actividades que no incorporan una infraestructura digital. Además, el **intercambio de aprendizajes entre iniciativas, actores y políticas públicas facilita la escalabilidad** de las soluciones generadas localmente. Finalmente, las **administraciones locales deben involucrarse activamente en las iniciativas de localización**, trascendiendo el rol más tradicional de financiador y liderando acciones concretas en colaboración con otros actores.

La coherencia de políticas entre universidades y la ciudad de Madrid para localizar los ODS

La colaboración entre universidades y ayuntamientos es clave para acelerar el cumplimiento de la Agenda 2030. El presente estudio busca **indagar en la forma en que las universidades públicas madrileñas contribuyen a la localización** de la Agenda 2030 en la ciudad de Madrid, en **qué medida los procesos de localización en las universidades se dan de forma participativa y colaborativa**, y cuán **coherentes son con las políticas del Ayuntamiento**.

La **metodología de investigación** seleccionada es **cualitativa** apoyada principalmente en un estudio comparado de las políticas de localización. Este estudio ha analizado **100 iniciativas desarrolladas por las universidades públicas madrileñas**.

Entre sus principales resultados destacan la **heterogeneidad** que presentan las universidades en los procesos de localización de la Agenda 2030, la importancia que cumplen las **oficinas específicas como articuladoras de narrativas** y la **alta coherencia** entre las iniciativas de las universidades y las políticas del Ayuntamiento de Madrid (el 80% de las iniciativas analizadas persiguen fines u objetivos similares o coherentes con la política municipal). Sin embargo, a pesar de la alta coherencia, solo el 10% de las iniciativas analizadas trabaja en colaboración Universidad-Ayuntamiento. Finalmente, se destaca que las iniciativas de localización de los ODS en universidades suponen una gran oportunidad para avanzar hacia **modos de participación que involucren de manera más activa a la ciudadanía**.

Evaluación de la contribución de dos herramientas de participación masiva a una iniciativa de localización de los ODS

Este estudio ha buscado analizar la capacidad de dos herramientas de participación masiva para contribuir a la implementación de las iniciativas de localización de la Agenda 2030.

La iniciativa de localización de ODS sobre la que se realiza el estudio está siendo implementada por la Universidad Politécnica de Madrid y busca alcanzar

en 2030 un balance neto de cero emisiones directas de gases de efecto invernadero. A esta iniciativa se le incorporaron dos herramientas de participación masiva:

- **MOOC Energía y Ciudad:** un curso online, gratuito y de ilimitada participación que aborda la temática de la energía en las ciudades, la eficiencia energética en edificios y la movilidad urbana sostenible.
- **CoLab.UPM:** una herramienta de inteligencia colectiva que ofrece un espacio de construcción cooperativa de ideas enriquecidas por el conocimiento de todos los agentes implicados en la conversación.

Estas herramientas fomentaron la colaboración multi-actor en torno a la iniciativa de localización ODS de diversos agentes tanto de la universidad (52 profesores e investigadores de tres universidades distintas) como organizaciones del sector público (Ayuntamiento de Madrid y el Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía), sector privado (3 cooperativas energéticas y una distribuidora de energía) y organizaciones de la sociedad civil (2 ONGs) y 2 fundaciones. El MOOC contó con la participación de 1510 personas (609 de manera activa en la comunidad virtual de aprendizaje) y en el CoLab.UPM se elaboraron 115 propuestas colaborativas, algunas de ellas escalables al contexto de las ciudades.

Además, estas herramientas permitieron fomentar la interconexión de iniciativas que se iban identificando o proponiendo por parte de los participantes y estuvieron al servicio de varias líneas estratégicas de distintos vicerrectorados.

Potencial réplica en otras ciudades de Iberoamérica

La sistematización de las metodologías y actividades realizadas en el marco de este proyecto han quedado recogidas en los informes que se presentan anexos a este resumen ejecutivo. Gracias a la colaboración del Centro de Innovación en Tecnología para el Desarrollo Humano de la Universidad Politécnica de Madrid (itdUPM) con la iniciativa ART de PNUD, el equipo que ha desarrollado esta investigación ha tenido la oportunidad de conocer mejor el contexto territorial y oportunidades de replicabilidad en varias ciudades de Iberoamérica, especialmente en Montevideo y La Paz. Para poder compartir los resultados de esta investigación y valorar oportunidades de replicar la investigación en otros contextos, se organizó conjuntamente con ART PNUD un diálogo en el V Foro Mundial de Desarrollo Económico Local en el que participaron las ciudades de Madrid, Montevideo, La Paz, Paria y Sucre, y que fue facilitado por una investigadora del presente estudio.